

Bestuursdriehoek: onbekend maakt onbemind?

Drs. Her Grimbergen

Driekant Training en Advies

Nationaal Congres Performa 23 april 2024

Inhoudsopgave

- Achtergrond
- WOR en governance codes
- Bestuursdriehoek
- Driehoek van de 3 P-s
- Wat vraagt dit van de medezeggenschap?
- Voordelen voor de medezeggenschap
- Vragen

Achtergrond

- Rol toezichthouders bij faillissementen (Slotervaart, Mea Vita)
- 2001: initiatiefwet Harrewijn/Rosemoller over informatierecht OR-en bij beloningen bestuurders boven 100 medewerkers. Doel: relateren beloning aan maatchappelijk verantwoord ondernemen
- 2009: spreekrecht OR-en bij AVA's van NV-en (niet BV-en of stichtingen)
- 2017: wetsvoorstel Asscher aanscherping verantwoordelijkheden toezichthouders (voobeeld: Mea Vita)

WOR en governance codes

- WOR: artikel 2, lid 1: “...ter ondersteuning van de onderneming in al haar doelstellingen...”
- WOR: artikel 24, lid 2: algemene gang van zaken – ten minste twee keer per jaar in aanwezigheid toezichthouder (verschijningsplicht)
- WOR: artikel 30: voordrachtrecht toezichthouder door OR. Kan niet afgedwongen worden.

Maatschappelijke kaders: governance codes

- 2002: code Tabaksblatt voor profit. Aanleiding: beloningen
- 2008: code Westerlaken voor non profit
- 2016: code sociaal cultureel werk
- 2017: codes woningcorporaties, zorg en participatiemaatschappijen
- 2021: hernieuwde zorgbrede governance code

Geen wettelijke verplichting, wel maatschappelijk

Bestuursdriehoek

- Bestuursdriehoek = toezichthouder, directie, medezeggenschap (naast OR ook CR)
- Leidraad: “pas toe of leg uit!” Nu: “Pas toe”
- Niet wettelijk afdwingbaar, wel maatschappelijk (bijvoorbeeld via branche organisatie, zorgverzekeraar, overheid)
- Partijen zijn stakeholders. Vraagt veel van de eigen verantwoordelijkheid

Driehoek 3 P-s

- Poen, product, personeel
- Poen = informatierecht artikel 31 WOR (ook sociaal jaarverslag)
- Product = adviesrecht artikel 25 WOR (teams, inrichting werk)
- Personeel = instemmingsrecht artikel 27 WOR (PSA en RI&E)

Leidraad artikel 24-overleg. Voordrachtstoezichthouder is volgens artikel 16 WOR ook de externe deskundige voor de OR

Voordelen OR

- Middel maximale transparantie over besluitvorming
- Duidelijke plaats in artikel 24 overleg en governance code
- Kan eigen en overlegvergadering vorm geven aan de hand van de driehoek van de 3 P-s
- 3 P-s zijn in samenhang te zien; criteria besluitvorming instelling (artikel 25, lid 3 WOR)
- Toepassing artikel 23 (initiatiefrecht), 28 (bevorderende taken) en 30 (voordrachtrecht)

Vragen?

- Discussie
- Tijd voor cases in de praktijk
- Spreekuur