

# Moderne medezeggenschap

mr. Renate Vink-Dijkstra

---

---

---

---

---

---

---

---

## Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

1

### Inhoud

- I. Moderne medezeggenschap
- II. Waar komen we vandaan?
- III. Waar staan we nu?
- IV. Past de WOR nog wel?



---

---

---

---

---

---

---

---

## Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

2

### I. Wat is moderne medezeggenschap?



© Inlogica

Modern = vernieuwen??

---

---

---

---

---

---

---

---

## Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

3

I. Waarom moderne medezeggenschap?

- 'Organiseer het werk anders, voor brede welvaart' (SER-advies maart 2023)  
➢ Sociale innovatie!
- 'Kies voor beter onderwijs': gezamenlijke oproep voor verhogen opkomst bij verkiezingen medezeggenschap (Rijksoverheid, april 2023)  
➢ Verhogen participatie!
- 'Onderzoekers willen medezeggenschap nieuw leven inblazen, plan voor academische burgerraad' (Vox magazine, Rabboud Universiteit, april 2023)  
➢ Invloed vergroten!

---

---

---

---

---

---

---

---

Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

4



5

---

---

---

---

---

---

---

---

I. Moderne medezeggenschap



Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

6

---

---

---

---

---

---

---

---

I. Moderne medezeggenschap

DOE HET SAMEN

MAAR  
DENK ZELF

*Loeyje*

---

---

---

---

---

---

---

---

Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

7

II. Waar komen we vandaan?



---

---

---

---

---

---

---

---

Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

8

II. Waar komen we vandaan?

Kapitalisme, oog voor werkomstandigheden

- 1850: Eerste vormen van medezeggenschap
  - 'de kern', 'de arbeidsraad', 'de fabrieksraad'
  - permanent orgaan dat zich bezighield met klachten werknemers en personeelsbeleid
  
- 1898: de Wet op de Kamers van Arbeid
  - overleg over lonen, werktijden en arbeidsomstandigheden
  - Bestuur van kamers bestond uit vertegenwoordigers van patroons en werklieden

---

---

---

---

---

---

---

---

Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

9

## II. Waar komen we vandaan?

### Wederopbouw

- 1950: eerste WOR + Wbo (de latere SER) + bedrijfscommissies
  - een vorm van medezeggenschap voor (groepen) ondernemingen
  - monistische doelstelling: belang van het functioneren van de onderneming centraal
  - de directeur was de voorzitter, de leden waren vakbondsleden

De OR moest bijdragen aan het zo goed mogelijk functioneren van de onderneming : *'onder erkenning van de zelfstandige functie van de ondernemer'*

---

---

---

---

---

---

---

---

## Nationaal OR-congres



10

## II. Waar komen we vandaan?



### Economische recessie

- 1971: de nieuwe WOR
  - medezeggenschap prominente plaats binnen de onderneming
  - advies- en instemmingsbevoegdheden, sancties bij niet naleving, rechtsbescherming, recht op scholing

### Democratisering

- 1979: wijziging WOR
  - personeelsraad
  - dualistische doelstelling: belang van het functioneren van de onderneming + medewerkers centraal
  - introductie overlegvergadering, beroepsrecht bij adviesrecht

---

---

---

---

---

---

---

---

## Nationaal OR-congres



11

## II. Waar komen we vandaan?

- 1983: Medezeggenschap opgenomen in de grondwet

*"De wet stelt regels omtrent de rechtpositie van hen die arbeid verrichten en omtrent hun bescherming daarbij, alsmede omtrent de medezeggenschap."*




---

---

---

---

---

---

---

---

## Nationaal OR-congres



12

## II. Waar komen we vandaan?

- 1998: wijziging WOR
  - doel: de effectiviteit van de medezeggenschap bevorderen
  - verlaging instellingsgrens
  - uitbreiding medezeggenschapsorganen
  - uitbreiding participatie in de medezeggenschap
  - uitbreiding rechten en bevoegdheden + ondernemingsovereenkomst!

Huidige basis?!

Nationaal OR-congres



13

---

---

---

---

---

---

---

---

## III. Waar staan we nu?

Basis = de WOR



Nationaal OR-congres



14

---

---

---

---

---

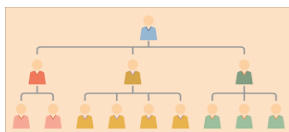
---

---

---

## III. Waar staan we nu?

De WOR is gebaseerd op eenvoudige inrichting onderneming:



Duidelijkheid over: ondernemer; bestuurder; besluitvorming; werknemers

Nationaal OR-congres



15

---

---

---

---

---

---

---

---

### III. Waar staan we nu?

- 2020-2023: Laatste wijzigingen
  - jongeren en flexkrachten ondervertegenwoordigd
  - 11 obstakels voor participatie in OR
  - verkorting termijnen actief en passief kiesrecht
  - uitzendkrachten krijgen eerder medezeggenschapsrechten
  - hoofdregel dat voor vaste commissies een meerderheid van de leden OR-lid moet zijn is losgelaten
  - een nieuwe informatie verplichting voor accountants (31a lid 8 WOR)

---

---

---

---

---

---

---

---

Nationaal OR-congres



16

### IV. Past de WOR nog wel?




---

---

---

---

---

---

---

---

Nationaal OR-congres



17

### IV. Past de WOR nog wel?



Zeggenschap

versus



Medezeggenschap

---

---

---

---

---

---

---

---

Nationaal OR-congres



18

### IV. Past de WOR nog wel?

Zeggenschap duidelijk?

- Waar vindt de besluitvorming plaats?
- Wie neemt het besluit?
- Wie is bevoegd tot het besluit?
- Wanneer wezenlijke invloed?




---

---

---

---

---

---

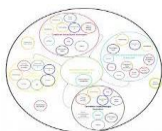
---

---

19

### IV. Past de WOR nog wel?

Complexe organisatiestructuren:




---

---

---

---

---

---

---

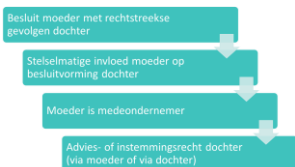
---

20

### IV. Past de WOR nog wel?

Medeondernemerschap:

Wie zijn de ondernemers?




---

---

---

---

---

---

---

---

21

#### IV. Past de WOR nog wel?

Toerekening:



Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

22

---

---

---

---

---

---

---

---

#### IV. Past de WOR nog wel?

Personele unie:

- > Ondernemer
- > Bestuurder
- > Directeur
- > Diverse lagen binnen de onderneming



Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

23

---

---

---

---

---

---

---

---

#### IV. Past de WOR nog wel?



Uitgangspunt WOR: Wezenlijke invloed kunnen uitoefenen op de besluitvorming

Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

24

---

---

---

---

---

---

---

---



#### IV. Past de WOR nog wel?

Uitgangspunt = Medezeggenschap volgt zeggenschap



Complexe besluitvorming -> complexe medezeggenschapstructuren

Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

25

---

---

---

---

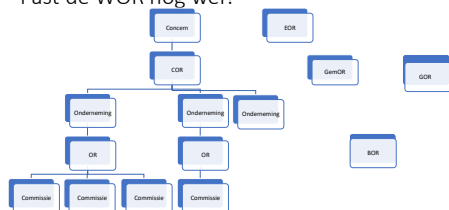
---

---

---

---

#### IV. Past de WOR nog wel?



Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

26

---

---

---

---

---

---

---

---

#### IV. Past de WOR nog wel?



Wie zijn 'de in de onderneming werkzame personen'?

Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaat - Notaris

27

---

---

---

---

---

---

---

---

#### IV. Past de WOR nog wel?

**De 'in de onderneming werkzame personen':**

- Personen met een arbeidsovereenkomst;
- Personen met een publiekrechtelijke aanstelling;
- Uitzendkrachten na 15 maanden
- Ingeleende medewerkers?
- Gedetacheerde medewerkers?
- Ingehuurde ZZP'ers?
- Platformwerkers?
- Nieuwe groepen?




---

---

---

---

---

---

---

---

**Nationaal OR-congres**



28

#### IV. Past de WOR nog wel?

- Relevant voor o.a.:
- Representativiteit OR: wie vertegenwoordigt de OR?
- Verbinding met de achterban: wie is de achterban en hoe kun je die bereiken?
- Passende medezeggenschapstructuur!

---

---

---

---

---

---

---

---

**Nationaal OR-congres**



29

#### IV. Past de WOR nog wel?

Maatwerk nodig: binnen de kaders van de WOR voldoende ruimte?

Alternatieve werknemersinspraak: let op representativiteit!

- Werknemersparticipatie
- Inspraak momenten
- Werkgroepen
- Adviesraden
- Denktanks




---

---

---

---

---

---

---

---

**Nationaal OR-congres**



30

#### IV. Past de WOR nog wel?

##### Maatschappelijke ontwikkelingen



Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaaten - Notarissen

31

---

---

---

---

---

---

---

---

#### IV. Past de WOR nog wel?

##### Medezeggenschap: vakbond of OR?



Maandag 17 april 2023 | Het laatste nieuws het eerst op NLI.nl

HEMA kiest wederom voor het vastleggen van aanvullende regeling met de centrale ondernemingsraad (HOR) en niet met een onafhankelijk partij zoals de vakbond FNV.  
FNV/NE, 21 februari 2023

Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaaten - Notarissen

32

---

---

---

---

---

---

---

---

#### IV. Past de WOR nog wel?

Andere skills belangrijk:

- Visie ontwikkelen
- Zichtbaar zijn
- Ambassadeur zijn
- Netwerken
- Onderhandelen



Nationaal OR-congres

DECLERCQ  
Advocaaten - Notarissen

33

---

---

---

---

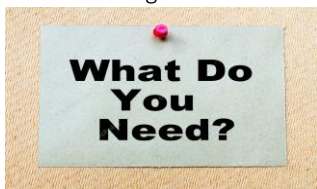
---

---

---

---

IV. Past de WOR nog wel?



Voor effectieve medezeggenschap?!

Nationaal OR-congres



34

---

---

---

---

---

---

---

---

Contact



[r.vink-dijkstra@declercq.com](mailto:r.vink-dijkstra@declercq.com)

06 - 11397146

WOR –app!



Apple store



Play store

Nationaal OR-congres



35

---

---

---

---

---

---

---

---