



## De OR gepasseerd, wat nu?

Montse Rodríguez Escudero  
23 april 2024

# Programma

1. Adviesrecht geschonden
2. Instemmingsrecht geschonden
3. Andere rechten uit de WOR geschonden
4. Mogelijke oorzaken
5. Oplossingen & tips



# Stelling

‘Onze OR wordt regelmatig gepasseerd.’

Eens? / Oneens?



# Adviesrecht geschonden (Art. 25 en 26 WOR)

## **3 mogelijkheden:**

- a. Advies niet gevolgd
- b. Advies niet gevraagd
- c. Ontdekking nieuw feit



Ad b.

OR Atlassian (OK 6 juli 2023)  
OR Spotify (OK 22 dec 2023)



*“... dat de ondernemer bij afweging van de betrokken belangen niet in redelijkheid tot zijn besluit is gekomen.”*

Gevolg:

Besluit intrekken  
gevolgen ongedaan maken

Ad b.

Besluit nog niet genomen  
Beroep OK mogelijk ?



**JA!**

Linge Leer 2.0 (2020)



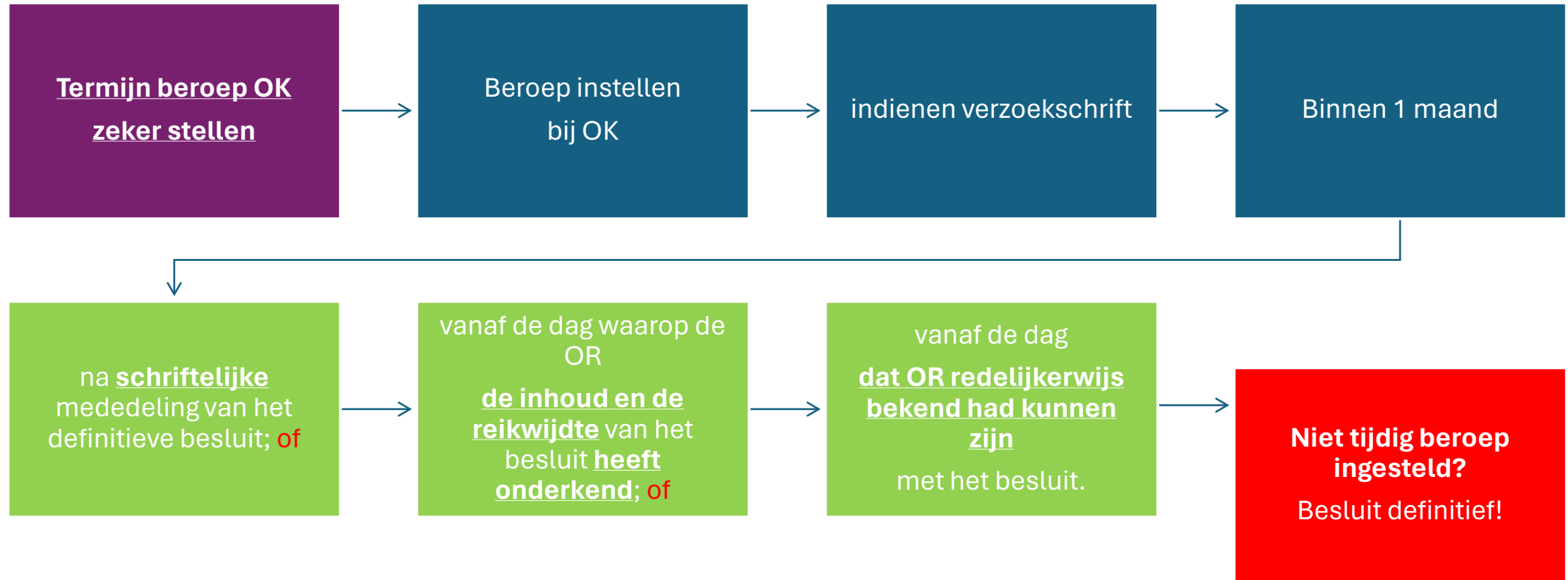
## Voorwaarden:

- Standpunt bestuur = geen adviesrecht;
- Besluit binnen afzienbare termijn.

# Adviesrecht geschonden - **Stappenplan**

## Stap 1

## Beroepstermijn zeker stellen



## Stap 2

# Overleg met de bestuurder

Vragen stellen

Onderzoeken van een oplossing

Wijzen op opschortingstermijn

Alsnog een adviesaanvraag?

Intrekken besluit en staken uitvoeringshandelingen



**Stap 3**

## Zitting bij de Ondernemingskamer



# Instemmingsrecht geschonden

## 2 situaties:

- OR niet ingestemd;
- OR niet om instemming verzocht



Ondernemer → vervangende toestemming vragen aan kantonrechter



# Schending instemmingsrecht - Stappenplan

## Stap 1

Vaststellen (einde) termijn en/of inroepen nietigheid:

**binnen 1 maand**

- na mededeling (schriftelijk) besluit; of
- nadat OR is gebleken dat sprake is van feitelijke uitvoering of toepassing

**Bestuurder verzoeken uitvoering besluit te staken**

## Stap 2

Overleg met bestuurder

## Stap 3

(Alsnog) Tijdig nietigheid inroepen

## Stap 4

Overleg met bestuurder

## Stap 5

Procedure instellen of afwachten

# Andere WOR rechten geschonden ?

## Voorbeelden

- **Recht op overleg** (art. 24 WOR OV/ Nalco-beschikking)
- **Recht op informatie**
- **Faciliteitenregeling** (scholing / vergadertijd)
- **Initiatiefrecht** (art. 23 lid 3 WOR)
- ..... ?

## Oplossingen

- Overleg / afspraken
- Algemene geschillenregeling (art 36 WOR)



# Mogelijke oorzaken

---

OR wordt niet serieus genomen

---

Gebrek aan kennis/onervarenheid – verschil van inzicht

---

Relatie OR en bestuurder niet goed

---

Bestuurder functioneert niet goed

---

OR functioneert niet goed

---

Foutje ...



TOEN DE PROBLEMEN  
GINGEN KANTELEN  
BLEKEN ER  
OPLOSSINGEN  
ONDER TE LIGGEN



## Aan welke oplossingen denken jullie?

Praktijk:

Bestuurder & OR

**oneens**

wel/niet

- adviesplichtig
- Instemmingsplichtig

# Veel voorkomende oorzaak & oplossingen

- **Oorzaak**: discussie over adviesplicht/instemmingsplicht?
- **Oplossingen**
  - Proactieve OR
  - Adviesrecht / instemmingsrecht? vooraf bespreken!
  - Raadpleeg een deskundige
  - Voorleggen aan kantonrechter (art. 96 Rv)
  - Maak afspraken
  - Scholing (ook voor de bestuurder)
  - ...?



# Andere mogelijke oorzaken

- OR wordt niet serieus genomen
- Relatie OR - bestuurder niet goed
- Angstcultuur
- De “gouden driehoek” functioneert niet goed

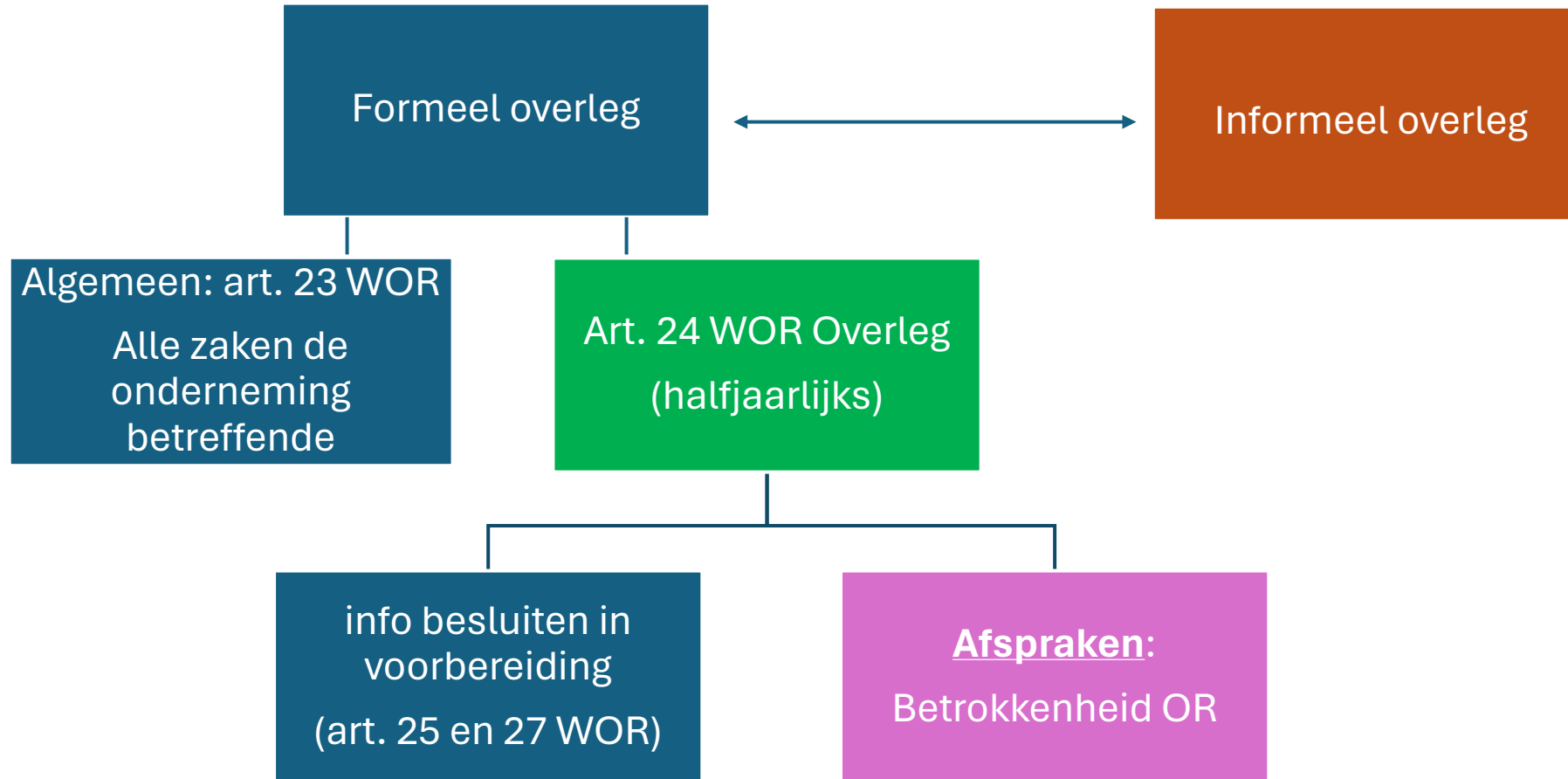
Breng stakeholders in beeld!

- Medewerkers
- Toezichthouder (RvC/RvT)
- Vakbonden
- Aandeelhouders / moedermaatschappij



# Oplossingen:

## Overleg met de bestuurder (art. 23 en 24 WOR)





## Oplossingen:

### **Actief informatierecht**

(art. 31 lid 1 WOR)

*“De ondernemer is verplicht desgevraagd tijdig alle informatie aan de OR te verstrekken die de OR **redelijkerwijs nodig heeft voor de vervulling van zijn taken.**”*

- Naast: passief informatierecht

### Informatieverzoek:

- betrekking hebben op voorliggend (voorgenomen) besluit of initiatief;
- voldoende concreet.



# Maak afspraken → Convenant



- De ondernemingsovereenkomst (art. 32 WOR)

# Benoem gemeenschappelijke belangen



Onafhankelijke  
Gespreksleider

&  
Mediation



Ultieme  
doel:  
(wezenlijke)  
Invloed  
uitoefenen

## Tips:

- Zelfreflectie – Wat kan beter?
- Meer gebruik van overleg- & informatierecht!
- Focus op gemeenschappelijke belangen
- Betrek anderen (vb. toezichthouder)
- (Juridisch) Adviseur
- Procesbegeleider / mediator
- Juridische procedure (drukmiddel)
- **Choose your battles!**

# Dank voor uw aandacht!

- **Verder sparren? Neem vrijblijvend contact op:**



mr. Montse Rodríguez Escudero

✉ [m.rodriguez@declercq.com](mailto:m.rodriguez@declercq.com)

☎ 06 - 11397143

Check onze **vernieuwde WOR-app!**

