

# Reorganiseren bij de overheid



**Nationaal congres OR & Overheid**

**DECLERCQ**  
Advocaten • Notariaat

A nighttime photograph of the United States Capitol building in Washington, D.C. The building is illuminated, with its iconic dome glowing brightly. The scene is reflected in the dark water in the foreground. The title "HOUSE of CARDS" is overlaid in white text, with a stylized American flag icon replacing the word "of".

HOUSE  *of* CARDS

<https://www.flickr.com/photos/manybits/9713633878>

Regulier overleg

Artikel 24 WOR

Adviestraject

Artikel 25 WOR

Advies

Artikel 25 WOR

# Regulier overleg

Minstens twee keer per jaar

Besluiten in voorbereiding

Afspraken over betrokkenheid OR!

# Afspraken over betrokkenheid OR

Tijdspad

Betrokkenheid

Benodigdheden

# Afspraken over het tijdspad

Wanneer adviesaanvraag?

Planning van overlegvergadering(en)

Welke (reactie)termijnen?

# Betrokkenheid

Vast agendapunt op overlegvergadering?

Overleg met deskundigen?

Deelname aan werkgroep?



# Benodigdheden



Training?



Extern advies?



Tijd/ruimte?



Regulier overleg

Artikel 24 WOR

Adviestraject

Artikel 25 WOR

Advies

Artikel 25 WOR

# Voorgenomen besluit



# Waarover? Art. 25 lid 1 WOR:

- c. beëindiging van de werkzaamheden van de onderneming of van een belangrijk onderdeel daarvan;
- d. belangrijke inkrimping, uitbreiding of andere wijziging van de werkzaamheden van de onderneming;
- e. belangrijke wijziging in de organisatie van de onderneming, dan wel in de verdeling van bevoegdheden binnen de onderneming;
- n. het verstrekken en het formuleren van een adviesopdracht aan een deskundige buiten de onderneming betreffende een der hiervoor bedoelde aangelegenheden.

# Wat is 'belangrijk?'

Ondernemingsgrootte

Impact op de onderneming

Gedwongen ontslagen – snel(ler) belangrijk

# Politieke primaat

Democratisch genomen  
besluit?

Beperking tot  
personele gevolgen



# Inhoud adviesaanvraag



Besluit en  
beweegredenen



Personele gevolgen



Voorgenomen  
maatregelen

# Traject



Procesafspraken /  
termijnen



Schriftelijke vragen /  
bespreken van  
antwoorden



Overlegvergadering  
(toezichthouders  
aanwezig?)

# Wat vind je belangrijk?

Noodzaak?

Personele gevolgen?

Implementatie?

Bespreek dit!





# Personele gevolgen



## Personen

Wie worden geraakt?

Naleving  
ontslagrecht?



## Plaatsingsproces

Zorgvuldig?

Eerlijk?

Transparant?



## Verzachtende maatregelen

Sociaal plan?

Betrokkenheid  
vakbonden?

Wezenlijke invloed



**Nationaal congres OR & Overheid**

**DECLERCQ**  
Advocaten · Notariaat

Regulier overleg

Artikel 24 WOR

Adviestraject

Artikel 25 WOR

Advies

Artikel 25 WOR

# Advies



Noem alle relevante  
belangen



Beschrijf de  
onderliggende informatie



Ja / nee / ja, mits / nee,  
tenzij

# Besluit

Schriftelijk en gemotiveerd

Afwijkend besluit: maand opschorting

Ondernemingskamer of niet?

The background of the slide is a light gray surface covered with numerous pushpins. Most of the pushpins have dark gray or black heads, but one pushpin in the center is a distinct orange color. The text 'Praktische tips' is centered over the orange pushpin.

# Praktische tips

# Praktische tips



Gefaseerde  
besluitvorming



Uitvoering



Advies- én  
instemmingsrecht

# Gefaseerde besluitvorming

A Newton's cradle with five silver spheres hanging from thin wires. The spheres are arranged in a horizontal line, and the background is a light gray gradient.

Geen afbreuk aan medezeggenschap

Afspraken maken over besluitvorming

Geen onomkeerbare gevolgen



# Uitvoering

Uitvoeringshandelingen mogen niet

Grijs gebied

Geen onomkeerbare gevolgen

# Advies- of instemmingsrecht?

Bv. Werkoverleg? Beoordelingssysteem? Beloningssysteem?  
Opleidingsregelingen? Arbeidsomstandigheden?

Instemmingsrecht > Adviesrecht

Andere route bij geschilbeslechting!

# Lessen



**Betrokkenheid**

Wezenlijke invloed



**Nationaal congres OR & Overheid**

**DECLERCQ**  
Advocaten · Notariaat



Effectiviteit

**Nationaal congres OR & Overheid**

**DECLERCQ**  
Advocaten · Notariaat



Jan-Pieter Vos

Advocaat Arbeids- en  
Medezeggenschapsrecht bij De Clercq A...



[j.vos@declercq.com](mailto:j.vos@declercq.com)



071 - 581 5317



06-4159 5504

# Meer weten of vragen?

## Neem contact op of check onze **vernieuwde WOR-app!**

