



OR en toezichthouder: een kwestie van wennen?

Drs. Her Grimbergen  
Driekant Training en Advies

1 november 2022  
Congres OR Kompas Performa

1

## Welkom

Een kwestie van wennen?

Inhoudsopgave:

- Achtergrond en wettelijke ontwikkelingen
- WOR en governance codes
- Bestuursdriehoek
- Driehoek van de 3 P-s
- Wat vraagt dat van de OR?
- Voordelen medezeggenschap

2

## Achtergrond en wettelijke ontwikkelingen

- Rol toezichthouder bij faillissementen (DSB; Slotervaart Ziekenhuis; woningcorporaties als Vestia; Woonbron; Rochdale en Sint Servaes
- 2001: initiatiefwet Harrewijn en Rosemöller. Informatierecht beloningen boven 100 medewerkers (van kracht in 2006)
- 2009: spreekrecht OR-en in AVA's van NV's (alleen voor NV's; niet BV's)
- 2017: wetsvoorstel Asscher aanscherping verantwoordelijkheden toezichthouders

3

## WOR

- WOR: artikel 2, lid 1 (OR "...ter ondersteuning van de onderneming in al haar doelstellingen....."). Taak bestuurder: hij moet dit de OR mogelijk maken.
- WOR: artikel 24 Algemene Gang van Zaken. "Ten minste" twee keer per jaar met toezichthouder en directie. Toezichthouder heeft verschijningsplicht.
- WOR: artikel 30 Voordrachtscommissaris als adviesrecht. Kan niet afgedwongen worden.

4

## Maatschappelijk kader: governance codes

- 2002: Code Tabaksblat voor multinationale ondernemingen
- 2008: Code Westerlaken voor non profit sector
- 2016: Code sociaal cultureel werk
- 2017: Codes voor woningcorporaties, zorg en participatiemaatschappijen

Algemene leidraad: "Pas toe of leg uit". Nu: "Leg uit"

5

## Bestuursdriehoek

- OR, directie en toezichthouders stakeholders
- Niet vrijblijvend: "Pas toe"
- Vraagt van partijen grote mate van verantwoordelijkheid

6

### Driehoek 3 P-s

- Poen, product, personeel. Ofwel informatie-, advies- en instemmingsrecht in samenhang
- Hart is artikel 24 waarin ontwikkelingen op 3 P-s strategisch aan bod komen
- OR kan beschikking hebben over een voordrachtscommissaris ex artikel 30 WOR

#### Voordeel:

- Rol OR als proactieve partner voor innovatie, social draagvlak (Wigboldus 2011)
- OR kan tijdelijnen voor eigen agendering maken.

7

### Voordelen OR

- Maximale transparantie in de besluitvorming
- Vanuit artikel 24 WOR is plek duidelijk, maar ook vanuit de artikelen 23 (initiatief); 28 (bevoordende taken) en 30 (voordracht)
- Samenhang informatie (31 financien), advise (25 organisatie) en personeel (27 instemming)
- Toezichthouder is externe deskundige volgens artikel 16 WOR.

8

### Medezeggenschap

- Rol medezeggenschap
- Proactief? Of reactief? Voor- en nadelen
- OR als stakeholder in veranderingen
- Nadenken over eigen verantwoordelijkheden als OR
- Zicht hebben op belangen van anderen en daarin handelen (politiek)

9

Vragen ?

10