

SIEER



## Medezeggenschap bij strategische onderwerpen

Wat kun je doen als ambtelijk secretaris?

Marjolein Zomer, beleidsmedewerker SER

1

## 1. SER & medezeggenschap

SIEER

- **SER:** denkwerk voor draagvlak door dialoog



- **Wettelijk taak:** medezeggenschap in ondernemingen bevorderen (artikel 46a WOR)

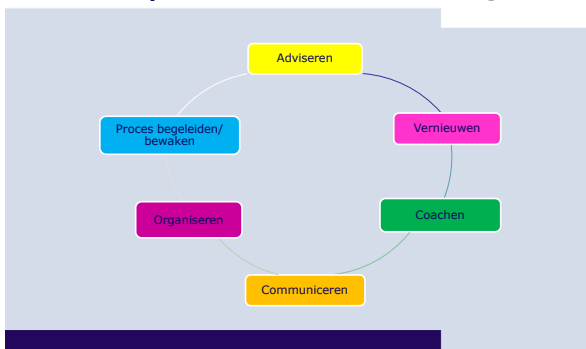
- **3 instituten:**
  - Commissie Bevordering Medezeggenschap
  - Bedrijfscommissie
  - SCOOR-RMZO

OR Kompas, 1 november 2022

2

## 2. Ambtelijk secretaris: de steady factor én alleskunner

SIEER



OR Kompas, 1 november 2022

3

## 3. Strategische vraagstukken

SIEER

- **Niet direct urgent maar mogelijk wel grote gevolgen**

- **Voorbeelden:**

- Energietransitie: welke investeringen zijn nodig om over te stappen op andere energiebronnen?
- Duurzaamheid: hoe kunnen we beter en slimmer omgaan met grond- en afvalstoffen zodat we onze leefwereld minder belasten?
- Digitalisering en technologische ontwikkelingen: wat betekent dat voor het werk van medewerkers?
- Arbeidsmarktontwikkelingen: welke medewerkers zijn nodig om de bedrijfsstrategie te realiseren?

- **Welke strategische vraagstukken spelen bij jullie?**



OR Kompas, 1 november 2022

4

## 4. Mogelijkheden in de WOR

SIEER

- **Informatie verkrijgen**
  - Vragen om informatie en recht op bepaalde basisinformatie (artikel 31 WOR)
- **Vraagstuk agenderen**
  - Overlegvergadering (artikel 23 WOR)
  - Algemene gang van zaken overleg (artikel 24 WOR) ⚠
- **Initiatiefvoorstel maken**
  - Schriftelijk met een toelichting (artikel 23 lid 3 WOR) ⚠
- **Vormgeving/uitvoering beleid kan leiden tot advies- en instemmingsrecht**
  - Voorgenomen besluit nodig (artikel 25 en 27 WOR)

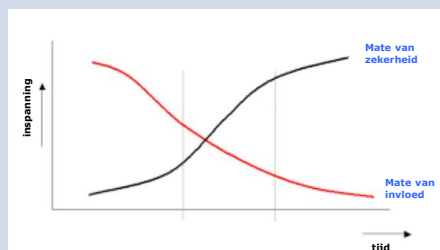
NB. Inschakelen deskundige (artikel 16 WOR), recht op scholing (artikel 18 WOR)

OR Kompas, 1 november 2022

5

## 5. Vroegtijdige betrokkenheid is belangrijk

SIEER



OR Kompas, 1 november 2022

6

## 6. Wat kun je doen? (1)

SER

### Binnen de or informeren, agenderen en aanjagen van:

- **Eigen visie en strategie van de or**
  - Waar gaat en staat de or voor?
- **Wat zijn de speerpunten van de or?**
  - Welke korte en lange termijn onderwerpen vindt de or écht belangrijk?
  - *NB. de WOR is een recht en geen plicht*
- **Hoe voert de or medezeggenschap uit?**
  - Hoe positioneert de or zich als (strategisch) overlegpartner?



OR Kompas, 1 november 2022

7

## 6. Wat kun je doen? (2)

SER

### Stimuleren van de dialoog tussen or en bestuurder:

- **(H)erkenning van speerpunten en rol or?**
- **Hoe kunnen de or en bestuurder het beste samenwerken?**
  - Wat verwachten ze van elkaar?
  - Welke procesafspraken kunnen ze maken?
  - Wat zijn eventuele belemmeringen?
- **Win-win:**
  - Gedeelde verantwoordelijkheid: goed functioneren van het bedrijf
  - Kansen en kennis in vroegtijdig stadium benutten
  - Proces meer stapsgewijs en in interactie met elkaar
  - Draagvlak voor besluitvorming creëren



OR Kompas, 1 november 2022

8

## 7. Wat zijn mogelijke beperkingen?

SER

- **Faciliteiten**
  - Bv. tijd en scholing or-leden
- **Wisseling van or-leden**
  - Bv. door zittingstermijn en verloop
- **Deskundigheid/ervaring**
  - Belang van scholing voor strategische vraagstukken
- **Uitbreiding taken**
  - Bv. wetsvoorstel klokkenluiders, vertrouwenspersoon
- **Afhankelijkheid**
  - Bv. van partijen, andere trajecten in de organisatie etc.



OR Kompas, 1 november 2022

9

## 8. Samengevat

SER

- **WOR biedt mogelijkheden**
  - Bijvoorbeeld artikel 24 overleg en initiatiefrecht
- **Vroegtijdige betrokkenheid is belangrijk**
- **Informeren, agenderen en aanjagen van visie en strategie van de or**
  - Waar gaat en staat de or voor?
  - Wat zijn de speerpunten van de or?
- **Stimuleren van een open dialoog tussen or en bestuurder**
  - (H)erkenning van speerpunten?
  - Procesafspraken maken
  - Een win-win situatie creëren

OR Kompas, 1 november 2022

10

## Tot slot

SER

- **November: Maand van de medezeggenschap**
  - Schrijf je in voor (gratis) activiteiten
  - <https://november-mz-maand.nl>
- **SER & medezeggenschap website en handreikingen**
  - <https://www.ser.nl/nl/thema/medezeggenschap>
  - <https://www.ser.nl/nl/thema/medezeggenschap/belangrijke-themas/strategische-onderwerpen>



OR Kompas, 1 november 2022

11