



De politiek beslist, maar waar ligt onze invloed?

Wat kan Stephen Covey de OR leren?

Drs. Her Grimbergen
Driekant Training en Advies

Nationaal Congres Performa
10 april 2025

www.driekantadvies.nl

1

Welkom

Waar gaat het bij Stephen Covey om?

→
Drie kernbegrippen

- Proactief – maximale aandacht op het haalbare
- Win-win – wat is er gemeenschappelijk en verenigbaar?
- Synergie – 1 + 1 = 3. Waar ligt toegevoegde waarde?

Drie aandachtsgebieden

- Interne organisatie OR – "BV IK"
- Samenwerken met bestuurder – "BV Wij"
- Ontwikkelen – voortgang, controle proces

www.driekantadvies.nl

2

Interne organisatie OR

- **Eigenschap 1: Wees proactief**
- Hulpmiddel: cirkels van betrokkenheid en invloed
- Betrokkenheid: wel van belang, geen invloed
- Invloed: van belang en wel invloed

- **Eigenschap 2: Begin met einde voor ogen**
- Hulpmiddel: de laatste adem, begrafenis
- Wat wil je aan het einde van de rit bereikt hebben?

- **Eigenschap 3: Begin bij het begin**
- Hulpmiddel: prioriteiten stellen
- Maak lijst onderwerpen: wat is belangrijk? Minder belangrijk?

www.driekantadvies.nl

3

Samenwerken

- Eigenschap 4: Wederzijdse belangen (win-win)
- Hulpmiddel: onderhandelen, Harvard Business School (William Ury)
- Denk in termen van gemeenschappelijk, verenigbaar
- Benoem succesvolle win-win situaties en trek daar lering uit

- Eigenschap 5: Begrijpen voor begrepen te worden
- Hulpmiddel: courage & consideration (empatisch luisteren), BOB en LSD
- Weten wat bestuurder wil, weten wat OR/collega's willen (informed consent)

- Eigenschap 6: Werk in samenhang
- Hulpmiddel: lijnen? Of sporten? "Socrates op sneakers"
- Gesprek diepere drijfveren, werken aan relaties en oplossingen
- Elkaars toegevoegde waarde weten

www.driekantadvies.nl

4

Ontwikkelen

- Eigenschap 7: "Houd de zaag scherp"
- Hulpmiddel: opleidingen, trainingen, monitoring
- Gerichte opleidingen actualiteiten en vaardigheden
- Afspraken over monitoring in adviezen en instemmingen
- Opstellen werkplan OR

www.driekantadvies.nl

5

Uitwerking en conclusies

- Opleidingen en trainingen
- Kijk naar actualiteit en vaardigheden die passen voor de OR
- Klopt het allemaal nog? Zijn we up to date?

- Monitoring
- Afspraken in adviezen en instemming over navolging
- Maak deze afspraken periodiek standaard voor eigen en OV

- Werkplan
- Resultaten eigenschappen 1 tot en met 6 in werkplan
- Maak deze SMART

www.driekantadvies.nl

6

DRIEKANT®

Advies - Trainingen - Intervisie - Coaching - Conflictbeleging - Teambuilding - Dagvoorzitter - Spreker



Vragen? Opmerkingen?

www.driekantadvies.nl
