



"Er is een idee, maar we weten niets"
Handvatten tot het nemen van initiatief

Drs. Her Grimbergen
Driekant Training en Advies

10 april 2025
Nationaal Congres Performa

www.driekantadvies.nl

1

Welkom

Kan de OR een rol spelen in veranderingen binnen bedrijf of instelling?
Acht handvatten voor de OR om het initiatief te nemen (initiatiefrecht):

- Bedrijfscultuur
- Visie organisatie en financiën
- Personeel en sociaal beleid
- Automatisering
- Organisatie
- Arbeidsomstandigheden (arbo)
- Communicatie
- Medezeggenschap

www.driekantadvies.nl

2

Bedrijfscultuur

- Van "zo doen we dat" naar "zo gaan we dat doen".
- Kennismakingronde nieuwe collega's
- Fysieke indeling van werkplekken
- Tijden aangeven van verhuizing
- Kwartaalrapportages over welbevinden van medewerkers in de nieuwe setting.
- Aanspreekcultuur en zelfde taal

www.driekantadvies.nl

3

Visie organisatie en Financiën

- Wat is intentie van het bedrijf? En implementatie?
- Visiedocument voor mens en bedrijf: waar wil bedrijf staan?
- Wat vraagt dat van medewerkers?
- Spreek looptijd af voor visiedocument
- Is altijd onderdeel van overleg en eigen vergadering
- Volg cyclus van de 5 W-s (ewillen, weten, wegen, werken, waken)
- Cyclus WOR aan de hand van driehoek 3 P-s (=poen, product, personeel.
- Ofwel de combi van informatie-, advies- en instemmingrecht)
- Due dilligence
- Overleg artikel 24 WOR in bestuursdriehoek (OR-bestuurder-toezichthouder)

www.driekantadvies.nl

4

Personeel en Sociaal Beleid

- Vlootstouwen
- Opleidingsbeleid
- Sociaal Plan
- Mobiliteitsplan
- Discussie personeel volgsystemen
- Input functionering- en beoordelingsgesprekken
- Relatie OR en vakbonden

www.driekantadvies.nl

5

Automatisering en organisatie

- Inventarisatie bestaande functionaliteiten
- Check of deze in nieuwe situatie passen
- Plan van aanpak introductie met kostenoverzicht en tijdiijnen
- Monitoring van functionaliteit
- Organisatie
 - Span of control
 - Overhead
 - Definitie kerntaken (zie ook visie)

www.driekantadvies.nl

6

Arbeidsomstandighedenbeleid

- Actuele RI&E
- Volg wetswijzigingen per 1 juli 2017 (rol bedrijfsarts; certificering van Arbodiensten; second opinion; preventie etc.)
- PSA
- Netwerk met arbogerateerde vraagstukken (bedrijfsarts etc.)



www.driekantadvies.nl

7

Communicatie

- Communicatieplan
- Frequentie overleg met belanghebbenden
- Definitie van belanghebbenden
- Heldere vraagstelling
- Afspraken over terugkoppeling naar belanghebbenden en OR

www.driekantadvies.nl

8

Medezeggenschap

- Rol medezeggenschap
- Proactief? Of reactief? Voor- en nadelen
- OR als stakeholder in veranderingen (governance codes)
- Tijdlijnen van overleg en voortgang
- Afspraken maken over aard en tijdstip informatieverstrekking (wel of geen embargo? Wanneer vrijgeven?)

www.driekantadvies.nl

9

DRIEKANT®

Advies - Trainingen - Intervisie - Coaching - Conflictanering - Teambuilding - Dagvoorzitter - Spreker

www.driekantadvies.nl

Vragen ?
