



1

---

---

---

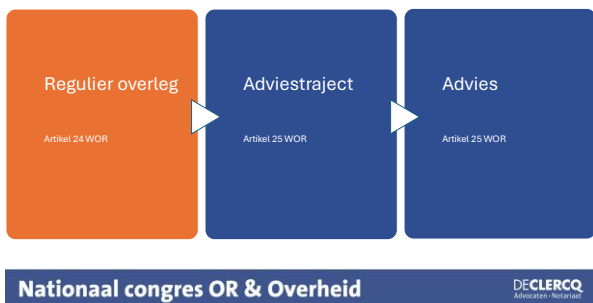
---

---

---

---

---



2

---

---

---

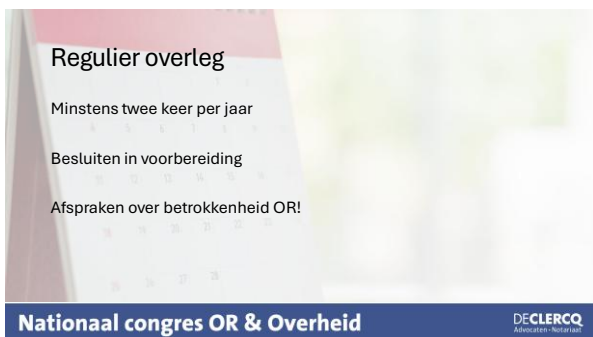
---

---

---

---

---



3

---

---

---

---

---

---

---

---

Afspraken over betrokkenheid OR

Tijdspad      Betrokkenheid      Benodigdheden

**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

4

---

---

---

---

---

---

---

---

Afspraken over het tijdsplan

Wanneer adviesaanvraag?

Planning van overlegvergadering(en)

Welke (reactie)termijnen?

**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

5

---

---

---

---

---

---

---

---

Betrokkenheid

Vast agendapunt op overlegvergadering?

Overleg met deskundigen?

Deelname aan werkgroep?

**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

6

---

---

---

---

---

---

---

---

Benodigheden

Training?      Extern advies?      Tijd/ruimte?

**Nationaal congres OR & Overheid**      DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

7

---

---

---

---

---

---

---

---

Regulier overleg      Adviestraject      Advies

Artikel 24 WOR      Artikel 25 WOR      Artikel 25 WOR

**Nationaal congres OR & Overheid**      DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

8

---

---

---

---

---

---

---

---

Voorgenomen besluit

Beleidsvoornemen      Voorgenomen besluit      Definitief besluit

**Nationaal congres OR & Overheid**      DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

9

---

---

---

---

---

---

---

---

Waarover? Art. 25 lid 1 WOR:

- c. beëindiging van de werkzaamheden van de onderneming of van een belangrijk onderdeel daarvan;
- d. belangrijke inkrimping, uitbreiding of andere wijziging van de werkzaamheden van de onderneming;
- e. belangrijke wijziging in de organisatie van de onderneming, dan wel in de verdeling van bevoegdheden binnen de onderneming;
- n. het verstrekken en het formuleren van een adviesopdracht aan een deskundige buiten de onderneming betreffende een der hiervoor bedoelde aangelegenheden.

Nationaal congres OR & Overheid

DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

10

---

---

---

---

---

---

---

---

Wat is 'belangrijk?'

Ondernemingsgrootte

Impact op de onderneming

Gedwongen ontslagen – snel(ter) belangrijk

Nationaal congres OR & Overheid

DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

11

---

---

---

---

---

---

---

---

Politieke primaat

Democratisch genomen besluit?

Beperking tot personele gevolgen



Nationaal congres OR & Overheid

DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

12

---

---

---

---

---

---

---

---

### Inhoud adviesaanvraag



- Besluit en beweegredenen
- Personele gevolgen
- Voorgenomen maatregelen

**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ Advocaaten - Notarissen

13

---

---

---

---

---

---

---

---

### Traject



- Procesafspraken / termijnen
- Schriftelijke vragen / bespreken van antwoorden
- Overlegvergadering (toezichhouders aanwezig?)

**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ Advocaaten - Notarissen

14

---

---

---

---

---

---

---

---

### Wat vind je belangrijk?

- Noodzaak?
- Personele gevolgen?
- Implementatie?
- Bespreek dit!



**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ Advocaaten - Notarissen

15

---

---

---

---

---

---

---

---

**Personele gevolgen**



**Personen**

Wie worden geraakt?  
Naleving ontslagrecht?



**Plaatsingsproces**

Zorgvuldig?  
Eerlijk?  
Transparant?



**Verzachtende maatregelen**

Sociaal plan?  
Betrokkenheid vakbonden?

**Nationaal congres OR & Overheid** **DECLERCQ**  
Advocaten - Notarissen

16

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Wezenlijke invloed**



**Nationaal congres OR & Overheid** **DECLERCQ**  
Advocaten - Notarissen

17

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Regulier overleg

Artikel 24 WOR

➔

Adviestraject

Artikel 25 WOR

➔

Advies

Artikel 25 WOR

**Nationaal congres OR & Overheid** **DECLERCQ**  
Advocaten - Notarissen

18

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Advies



- Noem alle relevante belangen
- Beschrijf de onderliggende informatie
- Ja / nee / ja, mits / nee, tenzij

**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ Advocaaten - Notarissen

19

---

---

---

---

---

---

---

---

### Besluit

Schriftelijk en gemotiveerd

Afwijkend besluit: maand opschorting

Ondernemingskamer of niet?

**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ Advocaaten - Notarissen

20

---

---

---

---


---

---

---

---

### Praktische tips



- Gefaseerde besluitvorming
- Uitvoering
- Advies- én instemmingsrecht

**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ Advocaaten - Notarissen

21

---

---

---

---

---

---

---

---

### Gefaseerde besluitvorming

Geen afbreuk aan medezeggenschap

Afspraken maken over besluitvorming

Geen onomkeerbare gevolgen



---

---

---

---

---

---

---

---

**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

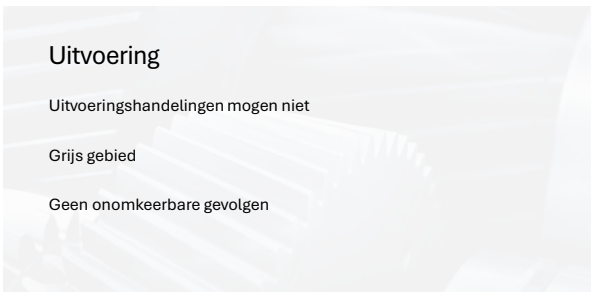
22

### Uitvoering

Uitvoeringshandelingen mogen niet

Grijs gebied

Geen onomkeerbare gevolgen



**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

23

---

---

---

---

---

---

---

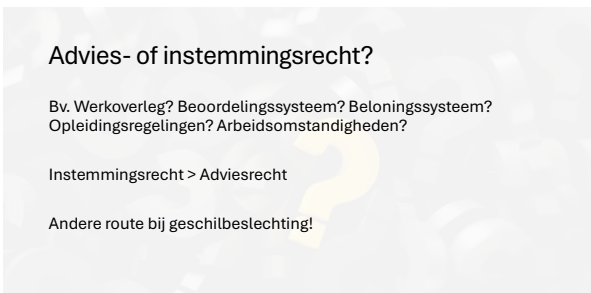
---

### Advies- of instemmingsrecht?

Bv. Werkoverleg? Beoordelingssysteem? Beloningssysteem?  
Opleidingsregelingen? Arbeidsomstandigheden?

Instemmingsrecht > Adviesrecht

Andere route bij geschilbeslechting!



**Nationaal congres OR & Overheid** DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

24

---

---

---

---

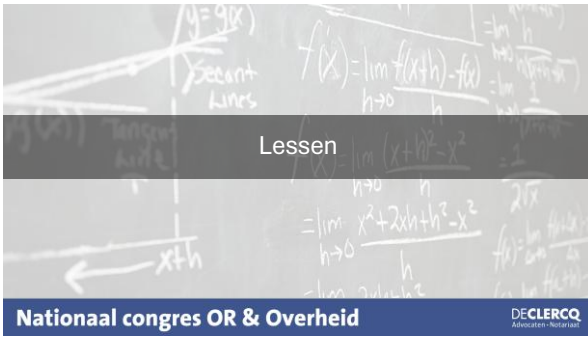
---

---

---

---





Nationaal congres OR & Overheid

DECLERCQ  
Advocaaten - Notarissen

25

---

---

---

---

---

---

---

---



Nationaal congres OR & Overheid

DECLERCQ  
Advocaaten - Notarissen

26

---

---

---

---

---

---

---

---



Nationaal congres OR & Overheid

DECLERCQ  
Advocaaten - Notarissen

27

---

---

---

---

---

---

---

---



28

---

---

---

---

---

---

---

---

Meer weten of vragen?

Neem contact op of check onze vernieuwde WOR-app!

Laura Gringhuis  
Advocaat | Arbeidsrecht | Medezeggenschap |  
Sociaal zekerheidsrecht | De Clercq Advocaten...

[lgringhuis@declercq.com](mailto:lgringhuis@declercq.com)  
06 - 28167100

Nationaal congres OR & Overheid

DECLERCQ  
Advocaten - Notarissen

29

---

---

---

---

---

---

---

---