

Algemene Gang van Zaken

Of: wat artikel 24 WOR de OR kan brengen

Drs. Her Grimbergen
Driekant Training en Advies

Doelstelling

- A) Wat is de Algemene Gang van Zaken?
- B) Welke handvatten kan de medezeggenschap gegeven worden?

- Kern: Bestuursdriehoek – Directie, Toezichthouder, Medezeggenschap
- Wettelijk kader: Burgerlijk Wetboek
- Governance Codes (zorg, woningcorporaties, welzijn)

Bestuursdriehoek

- Ten minste twee keer per jaar (artikel 24 WOR)
- Verplichting bij NV's, BV's, stichtingen
- Verschijningsplicht toezichthouder/commissaris een keer
- Positie medezeggenschap vastgelegd in governance codes (niet alleen OR, ook cliëntenraden bij zorg en welzijn)
- Voordrachtsrecht OR – bestuurder kan ervan afwijken; geen verhaal OR als van voorstel afgeweken wordt.

Hoe kan de OR de agenda vormgeven?

Drie wegen:

- Driehoek van de 3 P-s
- SWOT-analyse
- DESTEP-factoren

Driehoek 3 P-s

- Gaat om poen-product-personeel
- Poen = informatierecht artikel 31: financiën, sociaal jaarverslag
- Product = adviesrecht artikel 25: inrichting organisatie
- Personeel = instemmingsrecht artikel 27: regelingen

Inzicht:

- Onderlinge samenhang 3 P-s
- Definitie adviesaanvraag artikel 25, lid 3 WOR
- Middel strategisch overleg naar tijdlijnen en tijdsbesteding

SWOT-analyse

- Sterkte/zwakte intern
- Kansen/bedreigingen extern
- Mind set OR
- Middel om discussie aan te zwingelen met bestuursdriehoek
- Vanuit de mind set zicht krijgen op confrontatie mix = zicht krijgen op te voeren beleid

DESTEP

- Demografie = bij zorginstellingen planning aard zorg; leeftijdsopbouw bij pensioenen (sociaal jaarverslag)
- Economisch = reilen en zeilen onderneming
- Sociaal = personeelsbeleid HRM; kapstok commissie Borstlap (“In wat voor land willen we werken?”); arbeidsmarkt
- Technologisch = investeringen; AI (rapport commissie Wennink)
- Ecologisch = milieu, duurzaamheid (artikel 28 WOR)
- Politiek = effect buitenwereld op onderneming (geopolitiek; Iran; Golfregio; Midden Oosten; Oekraïne etc.)

Afronding

Vragen?